

後記

說到底，競爭力是人的問題。傳統的學說指生產要素包括天賦資源(land)、資本(capital)和人力(labour)。後來不少經濟學者在此三個要素外再加入企業精神(entrepreneurship)。但天賦資源要人去開發；資本要靠人去積累和善用；人力資源要培訓要靠人的意志投入用於有建設的事；企業精神當然亦正是這種意志的體現。競爭力強的地方，人的潛能可發揮至極致；競爭力低的地方，人的潛能處處受制肘，甚至連發揮的興趣也遭消磨掉。

當代中國經濟的冒起，舉世矚目，只是因為國家從封閉和以中央規劃為主的制度改變為開放和以自發行為為主的市場制度。在改革開放之前，中國經濟的潛力無法體現；在改革開放之後，民間的創意、民間的積極性，都處處迸發出來，形成無比的推動力，締造了經濟奇蹟。

然而，香港本來就是全球最開放的經濟體，它也長年被評為全球最自由的經濟體。為什麼近年競爭力反而倒退了？

有人會跳出來引 IMD 今年給香港在競爭力的比拼上全球第一的位置，反駁競爭力倒退之說。但近年來跨國企業選香港為區域總部、相對於只在香港設辦事處的比例連年下跌，經濟增長又低迷，GFCI 調查又發現對香港前景看好的、比對新加坡和上海前景看好的低很多。橫看豎看，離不開競爭力倒退的事實。

新一屆立法會選舉結果甫出，國際評級機構穆迪即發表報告，指非建制派在今屆取得較上屆多兩席，可能導致議會中「拉布」情況持續，對香港信貸評級有負面影響。立法工作可能更緩慢。此外，如中港關係受損，長遠還會對香港信貸評級帶生負面影響。

一個大家共抱的良好願望是行政和立法關係改善，大家都以香港的長遠福祉為念，摒棄成見，齊心去解決問題。但今天內耗問題困擾香港社會。雖然香港仍有眾多過人之處，政治卻使香港舉步維艱。

有人說這些問題都是因為沒有民主。但在自詡為民主國家的美國，新鮮出爐的、由著名的哈佛大學波特(Michael Porter) 教授和同任職哈佛商學院的團隊主持的美國競爭力研究，竟以「問題未解決、國家遭分化」¹為題，突顯美國競爭力倒退源於政治制度拖經濟後腿。報告分七章，最後的即第七章就以「失敗的政治系統」為題(A Failing Political System)，直指美國的政治系統已成為美國提升競爭力的單一和最大的障礙。波特說「作為一個經濟學者，開始著手做這研究項目時，很難想到會有這樣的結論。我們發現政治系統就是美國現時窘境的根本原因。我們有很多優點。我們幹勁十足。我們有十分優秀的人才。我們還有很多資產。但我們只是停了腳步。」他指出美國近年立法速度大降；不少法案只為政治目的通過了，但最後成不了法律。他又指 1958 年美國人中四個就有三個信任政府。今天信任政府的，五個美國人中還不到一個。「這系統明顯為普羅美國人交不出好結果；很多國民對國家的管治已失去信心」。(頁 49)

我們同樣發現，香港雖仍有很多優勢，但要發揮這些優勢的作用卻並不容易。跟美國一樣，我們缺乏互信。我們的政治爭拗不停拖我們的後腿。我們需要重建齊心共贏的文化；我們要善用我們的優勢和把握機遇。這跟古人說的「善假於物」不謀而合。我們今天以深圳為鄰、以珠三角為腹地、以中國為靠山、以全球為市場。我們要多與合作夥伴結策略性聯盟。然而，這些都需要開放包容的心態。我們固有的優勢如優良的基礎建設、享盛譽的法治傳統、高效的公務員團隊和自由的市場都只能說是老本。Hwy-Chang Moon 博士在其新著 *The Strategy for Korea's Economic Success* (牛津出版社)提出韓國之所以成功，全靠 ABCD 四字真言。A 是

¹ PROBLEMS UNSOLVED AND A NATION DIVIDED: The State of U.S. Competitiveness 2016 Including findings from Harvard Business School's 2016 surveys on U.S. by Michael E. Porter, Jan W. Rivkin, Mihir A. Desai, and with Manjari Raman, Harvard Business School, September 2016.

Agility 靈快巧妙；B 是 Benchmarking 攀比自勵；C 是 Convergence 整合優勢；D 是 Dedication 全心全意。他竟完全沒有提到一般談競爭力的決定因素如人才、制度和基建等。這些決定因素當然重要，但沒有自強不息和齊心共贏的文化，還是起不了很大的作用。

值得注意的是雖然波特教授團隊的研究發現美國競爭力倒退源於政治制度拖經濟後腿，同樣的制度從前卻曾給美國重大的優勢。報告明言：「美國的政治體制曾是很多國家欣羨的制度，今天卻變成我們最大的負債。」（“The U.S. political system was once the envy of many nations. Over the last two decades, however, it has become our greatest liability.”）但是其實美國的政治體制這些年來根本沒有大改變。它之所以變得愈來愈糟，主要的原因是富者愈富、貧者愈貧，而近年一些富人更「有風駛盡嵬」：有金融機構盡用槓桿不理風險求高回報、有藥廠以倍數提價洗劫病人、有大企業夥同核數師造假賬、說客政治盛行，實質無異於貪污腐敗。這些發展可以說都反映了利己文化的風氣已愈演愈烈，漸漸腐蝕了本來運作尚好的政治體制。香港跟美國當然不盡相同。但是，如陳廣漢和李小瑛在 2015 年港澳研究的一篇文章²指出：「民生問題凸顯加劇社會分化」；而解決之道，則在「改善民生、融入國家發展戰略，提升國際競爭力。」

由此可見，香港要重拾昔日的光輝，真的要加把勁開展人心工程挽回官民之間的互信。政府要明確示人以誠，設法提高施政的透明度、正視貧富懸殊的問題、改善民生、並視反對派為朋友，積極爭取他們對制定政策的參與。反對派也要著眼於香港的長遠福祉，做忠誠的反對派，協助特區政府施政，為香港打造更美好的將來。

² 〈以發展經濟和改善民生為中心凝聚香港共識〉。《港澳研究》。2015 年第 3 期。頁 3-9。